

**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**

11 février 2025

RÉSULTATS ANNUELS 2024

Chiffre d'affaires : 17 194 M€
-12% en données publiées et en comparable
Résultat opérationnel courant : 2 554 M€
Résultat net part du Groupe : 1 133 M€
Dividende ordinaire proposé : 6 € par action

« Dans une année difficile, nous avons accéléré la transformation de plusieurs de nos Maisons et avons agi avec détermination pour consolider nos marques et nourrir leur désirabilité sur le long terme. Dans l'ensemble du Groupe, et chez Gucci en premier lieu, nous avons pris des décisions déterminantes pour accroître l'impact de notre communication, rendre plus pertinentes nos stratégies produit, continuer à élever la qualité de notre distribution, et cela dans le respect de l'héritage créatif qui distingue nos Maisons. Nous avons renforcé notre organisation et l'efficacité de nos opérations, procédé à des recrutements clés, et gagné en agilité. Nos efforts doivent rester soutenus et nous sommes confiants d'avoir amené Kering à un point de stabilisation, à partir duquel nous reprendrons progressivement notre trajectoire de croissance. »

François-Henri Pinault, Président-Directeur général

- Le **chiffre d'affaires 2024** de Kering s'élève à 17,2 milliards d'euros, en retrait de 12% tant en données publiées qu'en comparable.
 - o Les ventes dans le réseau en propre, qui inclut l'*e-commerce*, sont en baisse de 13% en comparable, affectées par une baisse du trafic en boutiques dans un environnement de marché défavorable.
 - o Le chiffre d'affaires *Wholesale* des Maisons s'inscrit en recul de 22% en comparable dans un contexte de poursuite du renforcement de l'exclusivité de la distribution. Pour l'ensemble du Groupe, l'activité *Wholesale et Autres* baisse de 9% en comparable.
- Au **quatrième trimestre 2024**, le chiffre d'affaires est en retrait de 12% en données publiées ainsi qu'en comparable. Les ventes dans le réseau en propre sont en baisse de 13% en comparable. Les tendances dans toutes les régions, hors Japon, s'améliorent séquentiellement. Le chiffre d'affaires *Wholesale et Autres* est en baisse de 10% en comparable au total et de 25% pour l'activité *Wholesale* des Maisons.
- Le **résultat opérationnel courant 2024** atteint 2,6 milliards d'euros, en baisse de 46% par rapport à 2023. La **marge opérationnelle courante** s'établit à 14,9% en 2024, contre 24,3% en 2023.
- Le **résultat net part du Groupe 2024** s'élève à 1,1 milliard d'euros et le **résultat net part du Groupe récurrent** atteint 1,3 milliard d'euros.
- Le **cash-flow libre opérationnel 2024** s'établit à 1,4 milliard d'euros. Hors transactions immobilières, il atteint 3,6 milliards d'euros, en progression de 7% par rapport à 2023. La bonne gestion du besoin en fonds de roulement contribue pour 0,7 milliard d'euros à cette performance.

KERING



Indicateurs financiers

(en millions d'euros)

| | 2024 | 2023 | Variation |
|---|---------------|---------------|-------------|
| Chiffre d'affaires | 17 194 | 19 566 | -12% |
| variation en comparable ⁽¹⁾ | | | -12% |
| Résultat opérationnel courant | 2 554 | 4 746 | -46% |
| en % du chiffre d'affaires | 14,9% | 24,3% | |
| EBITDA | 4 667 | 6 569 | -29% |
| en % du chiffre d'affaires | 27,1% | 33,6% | |
| Résultat net part du Groupe | 1 133 | 2 983 | -62% |
| Résultat net part du Groupe récurrent ⁽²⁾ | 1 310 | 3 061 | -57% |

(1) Variation à périmètre et taux de change comparables.

(2) Résultat net part du Groupe récurrent : résultat net part du Groupe des activités poursuivies hors éléments non courants.

Performances opérationnelles

Chiffre d'affaires

(En millions d'euros)

| | 2024 | 2023 | Variation en publié | Variation en comparable ⁽¹⁾ |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------------|--|
| Gucci | 7 650 | 9 873 | -23% | -21% |
| Yves Saint Laurent | 2 881 | 3 179 | -9% | -9% |
| Bottega Veneta | 1 713 | 1 645 | +4% | +6% |
| Autres Maisons | 3 221 | 3 514 | -8% | -7% |
| Kering Eyewear et Corporate | 1 941 | 1 568 | +24% | +8% |
| <i>Eliminations</i> | (212) | (213) | - | - |
| KERING | 17 194 | 19 566 | -12% | -12% |

(1) Variation à périmètre et taux de change comparables.

K E R I N G



Résultat opérationnel courant

(En millions d'euros)

| | 2024 | 2023 | Variation |
|-----------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Gucci | 1 605 | 3 264 | -51% |
| Yves Saint Laurent | 593 | 969 | -39% |
| Bottega Veneta | 255 | 312 | -18% |
| Autres Maisons | (9) | 212 | n.a. |
| Kering Eyewear et Corporate | 112 | (7) | n.a. |
| <i>Eliminations</i> | (2) | (4) | - |
| KERING | 2 554 | 4 746 | -46% |

Gucci

En **2024**, Gucci a enregistré un **chiffre d'affaires** de 7,7 milliards d'euros, en baisse de 23% en données publiées et de 21% en comparable.

Les ventes dans le réseau en propre, qui représentent 91% du total, sont en recul de 21% en comparable. Dans le réseau *Wholesale*, les ventes sont en retrait de 28% en comparable sur l'année.

Au **quatrième trimestre 2024**, le chiffre d'affaires de Gucci recule de 24% en comparable. Les ventes dans le réseau en propre sont en baisse de 21% en comparable, avec une légère amélioration séquentielle en Amérique du Nord et en Asie-Pacifique. La performance des nouvelles lignes de Maroquinerie et des lignes emblématiques de la Maison, comme le *Jackie* et ses nouvelles interprétations, est très encourageante. Le réseau *Wholesale* est en baisse de 53% en comparable sur le trimestre, en raison notamment d'une sélectivité accrue de nos partenaires.

Le **résultat opérationnel courant** de Gucci en 2024 atteint 1,6 milliard d'euros. La **marge opérationnelle courante** s'établit à 21,0% sur l'année, la baisse des ventes ayant entraîné un effet de levier défavorable atténué par des efforts importants réalisés sur la base de coûts.

Yves Saint Laurent

En **2024**, le **chiffre d'affaires** d'Yves Saint Laurent s'élève à 2,9 milliards d'euros, en baisse de 9% en données publiées et en comparable.

En comparable, l'activité dans le réseau en propre est en baisse de 7%, tandis que le réseau *Wholesale* affiche un recul de 25%.

Au **quatrième trimestre 2024**, les ventes s'inscrivent en baisse de 8% en comparable. Les ventes dans le réseau en propre, en recul de 7% en comparable, sont en nette amélioration en Amérique du Nord et en Asie Pacifique. Les nouveautés de la catégorie Maroquinerie et la réinterprétation de sacs iconiques sont très bien reçues. Le chiffre d'affaires *Wholesale* est en baisse de 35% sur le trimestre, reflétant notamment la rationalisation de ce canal de distribution.

K E R I N G



Yves Saint Laurent enregistre un **résultat opérationnel courant** de 593 millions d'euros en 2024 et sa **marge opérationnelle courante** s'établit à 20,6%, reflétant les investissements de la Maison dans ses collections, ses boutiques et ses événements de *clienteling*.

Bottega Veneta

En 2024, le **chiffre d'affaires** de Bottega Veneta s'établit à 1,7 milliard d'euros, en progression de 4% en données publiées et de 6% en comparable. Les ventes dans le réseau en propre progressent de 10% en comparable. Les ventes du réseau *Wholesale* sont en retrait de 15% en comparable compte-tenu de la très grande sélectivité des partenaires.

Les ventes du **quatrième trimestre 2024** augmentent de 12% en comparable, avec une hausse de 17% dans le réseau en propre, portées par une excellente performance en Amérique du Nord et en Europe de l'Ouest. En Asie-Pacifique, les tendances s'améliorent. L'offre de maroquinerie de la Maison continue de rencontrer un très vif succès qui témoigne de la grande désirabilité de la marque. Les ventes *Wholesale* baissent de 10% en comparable.

Sur l'année, Bottega Veneta enregistre un **résultat opérationnel courant** de 255 millions d'euros, soit une **marge opérationnelle courante** de 14,9%, alors que la Maison continue de déployer des investissements significatifs en communication et dans son réseau de magasin.

Autres Maisons

Le **chiffre d'affaires 2024** des Autres Maisons s'élève à 3,2 milliards d'euros, en baisse de 8% en données publiées et de 7% en comparable. En comparable, l'activité dans le réseau en propre est en recul de 4%, tandis que l'activité *Wholesale* est en retrait de 17%.

Au **quatrième trimestre 2024**, les ventes des Autres Maisons sont en retrait de 4% en comparable. L'activité dans le réseau en propre recule de 7% tandis que les ventes du réseau *Wholesale* sont en hausse de 9%. La Maroquinerie de Balenciaga reçoit toujours un accueil très favorable tandis qu'Alexander McQueen est pénalisée par la transition en cours. Brioni enregistre une croissance à deux chiffres. Les ventes des Maisons de Joaillerie poursuivent leur progression, avec une performance particulièrement notable de Boucheron.

Le **résultat opérationnel courant 2024** des Autres Maisons s'établit en perte de 9 millions d'euros en raison d'un levier opérationnel négatif des Maisons de Mode et Maroquinerie.

Kering Eyewear et Corporate

En 2024, le **chiffre d'affaires** total du segment **Kering Eyewear et Corporate**, qui comprend Kering Beauté, s'élève à 1,9 milliard d'euros, en croissance de 24% en données publiées et de 8% en comparable.

Kering Beauté réalise sur l'année un chiffre d'affaires de 323 millions d'euros avec la consolidation de Creed en année pleine.

Kering Eyewear, qui a célébré ses 10 ans, réalise en 2024 un chiffre d'affaires de 1,6 milliard d'euros, en hausse de 6% en comparable. Au **quatrième trimestre**, les ventes atteignent 326 millions d'euros, en croissance de 8% en données publiées et de 7% en comparable, portées par toutes les zones géographiques et les marques principales du portefeuille.

En 2024, le **résultat opérationnel courant** de Kering Eyewear atteint 277 millions d'euros.

K E R I N G



Après prise en compte de la contribution de Kering Beauté, avec notamment la consolidation de Creed en année pleine, et des coûts du Corporate, le **résultat opérationnel courant** du segment Kering Eyewear et Corporate s'établit à 112 millions d'euros.

Performances financières

En 2024, le **résultat financier** est négatif à hauteur de 614 millions d'euros.

Le **taux d'impôt effectif** sur résultat courant s'établit à 27,1%.

Le **résultat net part du Groupe** s'établit à 1,1 milliard d'euros.

Le **résultat net par action** s'élève à 9,2 euros.

Flux de trésorerie et structure financière

Le cash-flow libre opérationnel du Groupe s'établit en 2024 à 1,4 milliard d'euros. Hors transactions immobilières, il atteint 3,6 milliards d'euros, en hausse de 7% par rapport à 2023.

Au 31 décembre 2024, Kering affiche un endettement financier net de 10,5 milliards d'euros.

Dividende

Le Conseil d'administration de Kering du 10 février 2025 a décidé de proposer à l'Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024, qui se tiendra le 24 avril 2025, la distribution au titre de cet exercice d'un dividende en numéraire de 6,00 euros par action.

Un acompte sur ce dividende en numéraire de 2,00 euros par action a été mis en paiement le 16 janvier 2025. Le solde de 4,00 euros serait mis en paiement le 7 mai 2025 sur les positions arrêtées le 6 mai 2025 au soir. Le détachement du coupon interviendrait le 5 mai 2025 au matin.

Perspectives

S'inscrivant dans une vision de long terme, Kering investit pour développer ses Maisons afin qu'elles renforcent sans cesse leur désirabilité et l'exclusivité de leur distribution, assurent le parfait équilibre entre innovation créative et héritage, et garantissent à leurs clients les plus hauts standards de qualité, de durabilité et d'expérience.

Dans un environnement économique et géopolitique qui demeure incertain, Kering continue de déployer sa stratégie avec la volonté de s'inscrire durablement dans une trajectoire de croissance profitable.

Le Groupe s'attache à intensifier les initiatives nécessaires au développement et à la croissance de ses Maisons, tout en mettant en œuvre avec détermination les actions requises pour accroître son efficacité. Ces actions impliquent une vigilance particulière en matière de discipline financière, qu'il s'agisse du contrôle de la base de coûts, du choix de ses investissements et de la gestion de son bilan.

K E R I N G



Le Conseil d'administration de Kering s'est réuni le 10 février 2025 sous la présidence de François-Henri Pinault, et a arrêté les comptes consolidés pour l'exercice 2024. Ces comptes ont été audités et leur certification est en cours.

WEBCAST

Kering présentera ses résultats 2024 lors d'un **webcast** accessible [ici](#) à **08h30** (heure de Paris) le **mardi 11 février 2025**.

Cette présentation sera suivie d'une session de Questions-Réponses dédiée aux analystes et investisseurs.

Les visuels de présentation (PDF) seront disponibles avant le webcast sur le site www.kering.com/fr/finance/.

Réécoute possible depuis le site internet www.kering.com/fr/finance/.

Les notes annexes aux comptes consolidés sont incluses dans le document financier 2024 disponible sur www.kering.com

A propos de Kering

Groupe de Luxe mondial, Kering regroupe et fait grandir un ensemble de Maisons emblématiques dans la Mode, la Maroquinerie et la Joaillerie : Gucci, Saint Laurent, Bottega Veneta, Balenciaga, Alexander McQueen, Brioni, Boucheron, Pomellato, Dodo, Qeelin, Ginori 1735, ainsi que Kering Eyewear et Kering Beauté. En plaçant la création au cœur de sa stratégie, Kering permet à ses Maisons de repousser leurs limites en termes d'expression créative, tout en façonnant un Luxe durable et responsable. C'est le sens de notre signature : Empowering Imagination. En 2024, Kering comptait 47 000 collaborateurs et a réalisé un chiffre d'affaires de 17,2 milliards d'euros.

Contacts

Presse

Emilie Gargatte +33 (0)1 45 64 61 20

emilie.gargatte@kering.com

Marie de Montreynaud +33 (0)1 45 64 62 53

marie.demontreynaud@kering.com

Analystes/investisseurs

Claire Roblet +33 (0)1 45 64 61 49

claire.roblet@kering.com

**ANNEXES****EXTRAIT DES COMPTES CONSOLIDÉS ET AUTRES
INFORMATIONS RELATIVES AUX RÉSULTATS ANNUELS 2024****SITUATION AU 31 DECEMBRE 2024****COMPTES AUDITÉS, CERTIFICATION EN COURS**

| <i>Sommaire</i> | <i>Page</i> |
|--|--------------------|
| Principaux faits marquants et annonces intervenus depuis le 1^{er} janvier 2024 | 8 |
| Compte de résultat consolidé | 10 |
| État du résultat global consolidé | 11 |
| Bilan consolidé | 12 |
| Tableau de variation des capitaux propres consolidés | 13 |
| Tableau des flux de trésorerie consolidés | 14 |
| Evolution du chiffre d'affaires trimestriel | 15 |
| Principales définitions | 16 |



PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS ET ANNONCES INTERVENUS DEPUIS LE 1^{er} JANVIER 2024

Acquisitions d'actifs immobiliers stratégiques à New York et à Milan

En 2024, Kering a procédé à l'acquisition de biens immobiliers prestigieux à New York et à Milan dans le cadre de sa stratégie immobilière sélective visant à sécuriser des emplacements clés et hautement désirables pour ses Maisons.

À New York, l'acquisition du bien situé au 715-717 de la Cinquième Avenue, totalisant environ 10 700 m² pour un montant de 963 millions de dollars américains (contrevaletur fournie à la date de l'annonce : 885 millions d'euros) a été finalisée le 22 janvier 2024.

À Milan, le Groupe a acquis la société propriétaire de l'immeuble situé via Monte Napoleone 8, qui totalise 11 800 m² de surface brute. Cette acquisition finalisée le 18 juillet 2024 s'est élevée à un montant de 1,3 milliard d'euros

Obtention de la note « Triple A » du CDP pour les engagements de Kering pour le climat

Le 6 février 2024, Kering est devenu l'une des 10 entreprises sur plus de 21 000 évaluées à travers le monde à obtenir la note AAA décernée par le Carbon Disclosure Project chaque année. Le Groupe est le seul acteur du secteur du luxe à obtenir une telle distinction, asseyant ainsi son leadership en matière de transparence et de performance concernant la protection du climat, des forêts et de l'eau.

Émissions d'emprunts obligataires

Dans le cadre d'une gestion active de la liquidité du Groupe et concourant à l'accroissement de sa flexibilité financière, le Groupe a procédé aux émissions obligataires suivantes :

Le 5 mars 2024 pour un montant total de 1,75 milliard d'euros se répartissant en :

- une tranche de 1 milliard d'euros à 8 ans assortie d'un coupon de 3,375 % ;
- une tranche de 750 millions d'euros à 12 ans assortie d'un coupon de 3,625 %.

Le 14 novembre 2024, en une seule tranche pour un montant total de 750 millions d'euros à 10 ans, assortie d'un coupon de 3,625 %.

Kering est noté par l'agence Standard & Poor's, qui lui a attribué la note « BBB+ » à long terme perspective stable.

Adoption des premiers objectifs fondés sur la science pour la nature au niveau mondial

Lors de la COP16, le 30 octobre 2024, Kering a annoncé l'adoption d'objectifs fondés sur la science pour les terres et l'eau douce, devenant la première entreprise au monde à avoir de tels objectifs.

Ces derniers font progresser l'engagement du Groupe en faveur de la biodiversité, après avoir participé à un projet pilote d'un an avec le Science Based Targets Network.

Approbation et validation par la SBTi de l'objectif de Kering d'atteindre zéro émission nette

Le 1^{er} novembre 2024, Kering a franchi une nouvelle étape importante pour renforcer ses ambitions en matière climatique. Le Groupe s'est fixé des objectifs ambitieux de réduction de ses émissions à court et à long terme, sur l'ensemble de sa chaîne de valeur conformément aux dernières données scientifiques en matière de climat et aux critères de l'initiative Science Based Targets (SBTi) en faveur d'une économie « net-zéro ».

Signature d'un accord concernant des actifs immobiliers de premier plan à Paris avec Ardian

Le 15 janvier 2025, dans le cadre de sa stratégie immobilière sélective, Kering a signé un accord d'investissement avec Ardian, un des leaders mondiaux de l'investissement privé, concernant trois ensembles immobiliers prestigieux à Paris. Kering apportera ces actifs dans une joint-venture nouvellement créée. Ardian détiendra une participation de 60 % dans ce portefeuille immobilier unique tandis que Kering conservera les 40 % restants et recevra en contrepartie un montant net de 837 millions d'euros. L'opération devrait être finalisée au cours du premier trimestre 2025, sous réserve de la réalisation des conditions usuelles en matière de transactions immobilières.



Finalisation de la vente de 'The Mall Luxury Outlets' à Simon

Le 30 janvier 2025, Kering et Simon® ont annoncé la finalisation de la vente de 100% de l'entité The Mall Luxury Outlets, détenue par Kering, à Simon, une société d'investissement immobilier américaine qui détient des centres commerciaux de premier plan, des restaurants et des lieux de divertissement. The Mall, créé en 2001, gère deux destinations d'outlets en Italie. Kering recevra en contrepartie de la cession de cet actif non stratégique un montant net d'environ 350 millions d'euros.

Les marques de Kering conserveront une présence dans ces deux destinations de shopping haut de gamme, la stratégie de Kering visant à concentrer graduellement sa présence dans les outlets à un nombre limité de destinations très exclusives.

NOMINATIONS ET MOUVEMENTS DEPUIS LE 1^{er} JANVIER 2024

Évolutions au sein du Comité exécutif

Le 2 avril 2024, Kering a annoncé la nomination de Mélanie Flouquet, Directrice de la Stratégie, et d'Armelle Poulou, Directrice financière, au sein du Comité exécutif du Groupe, à effet immédiat.

Le 6 juin 2024, Kering a par ailleurs annoncé la nomination de Laurent Claquin au poste de Chief Brand Officer de Kering, membre du Comité exécutif, à compter du 1er juillet 2024.

Évolutions au sein du Conseil d'administration

Lors de l'Assemblée générale qui s'est tenue le 25 avril 2024, les actionnaires de Kering ont approuvé les nominations de trois nouveaux administrateurs : Mesdames Rachel Duan et Giovanna Melandri, et Monsieur Dominique D'Hinnin. Ils ont également ratifié la nomination par cooptation de Madame Maureen Chiquet, ainsi que le renouvellement du mandat de Monsieur Jean-Pierre Denis.

Nomination de Stefano Cantino en tant que Directeur général de Gucci

Le 8 octobre 2024, Kering a annoncé la nomination de Stefano Cantino en tant que Directeur général de Gucci, à compter du 1er janvier 2025, rattaché à Francesca Bellettini, Directrice générale adjointe de Kering en charge du Développement des Maisons. Stefano Cantino, qui a rejoint Gucci en mai 2024 au poste de Directeur général adjoint, siège au Comité exécutif de Kering.

Nomination de nouveaux Directeurs généraux chez Saint Laurent et Balenciaga

Annoncée le 18 novembre 2024, la nomination de Cédric Charbit en tant que Directeur général de Saint Laurent et de Gianfranco Gianangeli en tant que Directeur général de Balenciaga, est effective depuis le 2 janvier 2025. Ils sont tous les deux rattachés à Francesca Bellettini.

Nomination de Louise Trotter en tant que Directrice de la Création de Bottega Veneta

La nomination de Louise Trotter en tant que nouvelle Directrice de la Création de la Maison a été annoncée le 12 décembre 2024, ouvrant un nouveau chapitre dans l'histoire créative de la Maison. Elle a rejoint Bottega Veneta fin janvier 2025.

Gucci met fin à sa collaboration avec Sabato De Sarno

Le 6 février 2025, Gucci a annoncé la fin de sa collaboration avec le Directeur de la Création Sabato De Sarno. Le défilé Automne-Hiver 2025 du 25 février à Milan sera présenté par le studio de création de Gucci. La nouvelle Direction Artistique sera annoncée en temps voulu.



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2024 | 2023 |
|--|---------------|---------------|
| ACTIVITÉS POURSUIVIES | | |
| Chiffre d'affaires | 17 194 | 19 566 |
| Coût des ventes | (4 513) | (4 639) |
| Marge brute | 12 681 | 14 927 |
| Autres charges de personnel | (3 017) | (2 982) |
| Autres produits et charges opérationnels courants | (7 110) | (7 199) |
| Résultat opérationnel courant | 2 554 | 4 746 |
| Autres produits et charges opérationnels non courants | (242) | (103) |
| Résultat opérationnel | 2 312 | 4 643 |
| Résultat financier | (614) | (410) |
| Résultat avant impôt | 1 698 | 4 233 |
| Charge d'impôt | (461) | (1 163) |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence | (10) | 4 |
| Résultat net des activités poursuivies | 1 227 | 3 074 |
| <i>dont part du Groupe</i> | <i>1 133</i> | <i>2 983</i> |
| <i>dont part des intérêts minoritaires</i> | <i>94</i> | <i>91</i> |
| ACTIVITÉS ABANDONNÉES | | |
| Résultat net des activités abandonnées | - | - |
| <i>dont part du Groupe</i> | - | - |
| <i>dont part des intérêts minoritaires</i> | - | - |
| TOTAL GROUPE | | |
| Résultat net | 1 227 | 3 074 |
| <i>dont part du Groupe</i> | <i>1 133</i> | <i>2 983</i> |
| <i>dont part des intérêts minoritaires</i> | <i>94</i> | <i>91</i> |

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2024 | 2023 |
|--|--------------|--------------|
| Résultat net, part du Groupe | 1 133 | 2 983 |
| Résultat de base par action <i>(en euros)</i> | 9,24 | 24,38 |
| Résultat dilué par action <i>(en euros)</i> | 9,24 | 24,37 |
| Résultat net des activités poursuivies, part du Groupe | 1 133 | 2 983 |
| Résultat de base par action <i>(en euros)</i> | 9,24 | 24,38 |
| Résultat dilué par action <i>(en euros)</i> | 9,24 | 24,37 |
| Résultat net des activités poursuivies hors éléments non courants, part du Groupe | 1 310 | 3 061 |
| Résultat de base par action <i>(en euros)</i> | 10,68 | 25,02 |
| Résultat dilué par action <i>(en euros)</i> | 10,68 | 25,01 |



ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2024 | 2023 |
|---|--------------|--------------|
| Résultat net | 1 227 | 3 074 |
| <i>dont part du Groupe</i> | 1 133 | 2 983 |
| <i>dont part des intérêts minoritaires</i> | 94 | 91 |
| Variation des écarts de conversion des filiales consolidées : | 84 | (75) |
| <i>variation des écarts de conversion</i> | 84 | (75) |
| <i>montants transférés au compte de résultat</i> | - | - |
| Variation des couvertures de flux de trésorerie futurs en devises : | (124) | (4) |
| <i>variation de juste valeur</i> | (70) | 268 |
| <i>montants transférés au compte de résultat</i> | (77) | (271) |
| <i>effets d'impôt</i> | 23 | (1) |
| Variation des autres éléments du résultat global des sociétés mises en équivalence : | - | - |
| <i>variation de juste valeur</i> | - | - |
| <i>montants transférés au compte de résultat</i> | - | - |
| Gains et pertes enregistrés en capitaux propres, transférables au compte de résultat | (40) | (79) |
| Variation des provisions pour retraites et autres avantages similaires : | (9) | 1 |
| <i>variation des écarts actuariels</i> | (11) | 1 |
| <i>effets d'impôt</i> | 2 | - |
| Variation des actifs financiers évalués à la juste valeur : | 11 | (23) |
| <i>variation de juste valeur</i> | 15 | (33) |
| <i>effets d'impôt</i> | (4) | 10 |
| Gains et pertes enregistrés en capitaux propres, non transférables au compte de résultat | 2 | (22) |
| Total Gains et pertes enregistrés en capitaux propres | (38) | (101) |
| RÉSULTAT GLOBAL | 1 189 | 2 973 |
| <i>dont part du Groupe</i> | 1 088 | 2 879 |
| <i>dont part des intérêts minoritaires</i> | 101 | 94 |



BILAN CONSOLIDÉ

Actif

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Écarts d'acquisition | 6 277 | 7 112 |
| Marques et autres immobilisations incorporelles | 9 287 | 8 178 |
| Droits d'utilisation sur contrats de location | 5 615 | 4 984 |
| Immobilisations corporelles | 6 537 | 5 341 |
| Participations dans les sociétés mises en équivalence | 1 762 | 1 750 |
| Actifs financiers non courants | 492 | 536 |
| Actifs d'impôt différé | 1 651 | 1 520 |
| Autres actifs non courants | 27 | 16 |
| Actifs non courants | 31 648 | 29 437 |
| Stocks | 3 992 | 4 550 |
| Créances clients et comptes rattachés | 1 003 | 1 151 |
| Créances d'impôt courant | 680 | 765 |
| Actifs financiers courants | 42 | 136 |
| Autres actifs courants | 1 388 | 1 406 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 3 518 | 3 922 |
| Actifs courants | 10 623 | 11 930 |
| Actifs détenus en vue de la vente | 1 075 | - |
| TOTAL ACTIF | 43 346 | 41 367 |

Passif et capitaux propres

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2024 | 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Capitaux propres - Part du Groupe | 14 904 | 15 212 |
| Capitaux propres - Part des intérêts minoritaires | 826 | 798 |
| Capitaux propres | 15 730 | 16 010 |
| Emprunts et dettes financières à long terme | 10 556 | 10 026 |
| Passifs non courants sur contrats de location | 5 056 | 4 511 |
| Passifs financiers non courants | 13 | 13 |
| Provisions non courantes pour retraites et autres avantages similaires | 85 | 68 |
| Provisions non courantes | 51 | 21 |
| Passifs d'impôt différé | 1 985 | 1 776 |
| Autres passifs non courants | 278 | 311 |
| Passifs non courants | 18 024 | 16 726 |
| Emprunts et dettes financières à court terme | 3 479 | 2 400 |
| Passifs courants sur contrats de location | 1 051 | 884 |
| Passifs financiers courants | 343 | 588 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 2 098 | 2 200 |
| Provisions courantes pour retraites et autres avantages similaires | 13 | 12 |
| Provisions courantes | 191 | 163 |
| Dettes d'impôt courant | 528 | 536 |
| Autres passifs courants | 1 889 | 1 848 |
| Passifs courants | 9 592 | 8 631 |
| Passifs associés à des actifs détenus en vue de la vente | - | - |
| TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES | 43 346 | 41 367 |



TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

| Avant affectation du résultat (en millions d'euros) | Nombre d'actions en circulation | Capital social | Réserves liées au capital | Actions Kering auto-détenues | Réserves de conversion | Réserves de réévaluation | Résultat et Autres réserves | Part du Groupe | Part des intérêts minoritaires | TOTAL |
|--|---------------------------------|----------------|---------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------|--------------------------------|---------------|
| Au 1^{er} janvier 2023 | 122 220 370 | 496 | 1 314 | (1 028) | (165) | 186 | 13 195 | 13 998 | 785 | 14 783 |
| Résultat net | | | | | | | 2 983 | 2 983 | 91 | 3 074 |
| Total Gains et pertes enregistrés en capitaux propres | | | | | (78) | (26) | | (104) | 3 | (101) |
| Résultat global | | | | | (78) | (26) | 2 983 | 2 879 | 94 | 2 973 |
| Variation de capital de Kering SA | | | | | | | | - | - | - |
| Variations de capital des filiales | | | | | | | | - | 9 | 9 |
| Charge liée aux paiements fondés sur des actions | 16 928 | | | 10 | | | 15 | 25 | - | 25 |
| Annulation d'actions Kering auto-détenues | | (3) | (330) | 333 | | | | - | - | - |
| (Acquisitions)/cessions d'actions Kering auto-détenues | 342 883 | | | 230 | | | (217) | 13 | - | 13 |
| Distributions de dividendes | | | | | | | (1 705) | (1 705) | (42) | (1 747) |
| Autres variations | | | | 5 | | | (3) | 2 | (48) | (46) |
| Au 31 décembre 2023 | 122 580 181 | 493 | 984 | (450) | (243) | 160 | 14 268 | 15 212 | 798 | 16 010 |
| Résultat net | | | | | | | 1 133 | 1 133 | 94 | 1 227 |
| Total Gains et pertes enregistrés en capitaux propres | | | | | 77 | (122) | | (45) | 7 | (38) |
| Résultat global | | | | | 77 | (122) | 1 133 | 1 088 | 101 | 1 189 |
| Variation de capital de Kering SA | | | | | | | | - | - | - |
| Variations de capital des filiales | | | | | | | | - | - | - |
| Charge liée aux paiements fondés sur des actions | 14 762 | | | 82 | | | (75) | 7 | - | 7 |
| Annulation d'actions Kering auto-détenues | | | | | | | | - | - | - |
| (Acquisitions)/cessions d'actions Kering auto-détenues | 6 750 | | | 3 | | | 24 | 27 | - | 27 |
| Distributions de dividendes | | | | | | | (1 410) | (1 410) | (22) | (1 432) |
| Autres variations | | | | | | | (20) | (20) | (51) | (71) |
| Au 31 décembre 2024 | 122 601 693 | 493 | 984 | (365) | (166) | 38 | 13 920 | 14 904 | 826 | 15 730 |



TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Résultat net des activités poursuivies | 1 227 | 3 074 |
| Dotations nettes courantes aux amortissements et provisions sur actif opérationnel non courant | 2 113 | 1 823 |
| Autres (produits)/charges sans contrepartie en trésorerie | 57 | 94 |
| Capacité d'autofinancement | 3 397 | 4 991 |
| Charges/(produits) d'intérêts financiers | 559 | 300 |
| Dividendes reçus | (2) | (9) |
| Charge d'impôt courant | 526 | 1 007 |
| Capacité d'autofinancement avant impôts, dividendes et intérêts | 4 480 | 6 289 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 667 | (396) |
| Impôt payé | (438) | (1 434) |
| Flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles | 4 709 | 4 459 |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | (3 309) | (2 611) |
| Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles | 32 | 135 |
| Acquisitions de filiales et d'entreprises associées nettes de la trésorerie acquise | (35) | (5 093) |
| Acquisitions d'autres actifs financiers | (83) | (56) |
| Cessions d'autres actifs financiers | 140 | 251 |
| Intérêts et dividendes reçus | 70 | 76 |
| Flux nets de trésorerie liés aux activités d'investissement | (3 185) | (7 298) |
| Dividendes versés aux actionnaires de Kering SA | (1 716) | (1 712) |
| Dividendes versés aux intérêts minoritaires des filiales consolidées | (24) | (42) |
| Transactions avec les intérêts minoritaires | (73) | (24) |
| (Acquisitions)/cessions d'actions Kering auto-détenues | 2 | (10) |
| Émissions d'emprunts obligataires et bancaires | 2 493 | 6 205 |
| Remboursements d'emprunts obligataires et bancaires | (525) | (957) |
| Émissions/(remboursements) des autres dettes financières | (394) | 174 |
| Remboursements des passifs sur contrats de location | (1 049) | (880) |
| Intérêts versés et assimilés | (610) | (377) |
| Flux nets de trésorerie liés aux activités de financement | (1 896) | 2 377 |
| Effet de la variation des taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie | 31 | 18 |
| Variation nette de la trésorerie | (341) | (444) |
| | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture | 3 650 | 4 094 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture | 3 309 | 3 650 |



CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE, DU DEUXIÈME TRIMESTRE, DU TROISIÈME TRIMESTRE ET DU QUATRIÈME TRIMESTRE 2024

(En millions d'euros)

| | T4 2024 | T4 2023 ⁽¹⁾ | Variation en données publiées | Variation en comparable ⁽¹⁾ | T3 2024 | T3 2023 ⁽¹⁾ | Variation en données publiées | Variation en comparable ⁽¹⁾ | T2 2024 | T2 2023 ⁽¹⁾ | Variation en données publiées | Variation en comparable ⁽¹⁾ | T1 2024 | T1 2023 ⁽¹⁾ | Variation en données publiées | Variation en comparable ⁽¹⁾ |
|-----------------------------|--------------|------------------------|-------------------------------|--|--------------|------------------------|-------------------------------|--|--------------|------------------------|-------------------------------|--|--------------|------------------------|-------------------------------|--|
| Gucci | 1 924 | 2 528 | -24% | -24% | 1 641 | 2 217 | -26% | -25% | 2 006 | 2 512 | -20% | -19% | 2 079 | 2 616 | -21% | -18% |
| Yves Saint Laurent | 770 | 835 | -8% | -8% | 670 | 768 | -13% | -12% | 701 | 770 | -9% | -9% | 740 | 806 | -8% | -6% |
| Bottega Veneta | 480 | 431 | +11% | +12% | 397 | 381 | +4% | +5% | 448 | 438 | +2% | +4% | 388 | 395 | -2% | +2% |
| Autres Maisons | 818 | 853 | -4% | -4% | 686 | 805 | -15% | -14% | 893 | 966 | -8% | -5% | 824 | 890 | -7% | -6% |
| Kering Eyewear et Corporate | 434 | 366 | +18% | +10% | 440 | 333 | +32% | +7% | 531 | 436 | +22% | +5% | 536 | 433 | +24% | +9% |
| Eliminations | (36) | (46) | - | - | (48) | (40) | - | - | (65) | (64) | - | - | (63) | (63) | - | - |
| KERING | 4 390 | 4 967 | -12% | -12% | 3 786 | 4 464 | -15% | -16% | 4 514 | 5 058 | -11% | -11% | 4 504 | 5 077 | -11% | -10% |

⁽¹⁾ Variation à périmètre et taux de change comparables.



PRINCIPALES DÉFINITIONS

Chiffre d'affaires « publié » et « comparable »

La croissance « publiée » du Groupe correspond à la variation de son chiffre d'affaires publié (précédemment qualifié de « réel ») entre deux périodes.

Le Groupe mesure la croissance « comparable » (également nommée « croissance organique » ou « croissance en comparable ») de ses activités en comparant l'évolution du chiffre d'affaires entre deux périodes à périmètre et taux de change constants.

Les effets de périmètre sont traités de la manière suivante, pour les périodes concernées :

- en excluant du chiffre d'affaires de la période actuelle, la part relative aux entités acquises ;
- en excluant du chiffre d'affaires de la période précédente, la part relative aux entités cédées ou en cours de cession.

Les effets de change sont calculés en appliquant les taux de change moyens de la période actuelle aux montants de la période précédente.

Résultat opérationnel courant

Le résultat opérationnel du Groupe inclut l'ensemble des produits et des charges directement liés à ses activités, que ces produits et charges soient récurrents ou qu'ils résultent de décisions ou de transactions ponctuelles ou atypiques.

Les autres produits et charges opérationnels non courants regroupent, en raison de leur nature, de leur montant ou de leur fréquence, des éléments susceptibles d'affecter la pertinence du suivi de la performance opérationnelle du Groupe reflétée par le résultat opérationnel courant. Ils comprennent les effets des variations de périmètre, les dépréciations d'écarts d'acquisition et de marques et, lorsqu'ils sont significatifs, des dépréciations d'immobilisations incorporelles et corporelles, des plus ou moins-values de cession d'actifs immobilisés, des coûts de restructuration et de litiges. En conséquence, le Groupe utilise comme indicateur alternatif de performance majeur le résultat opérationnel courant, défini comme la différence entre le résultat opérationnel et les autres produits et charges opérationnels non courants. Cet indicateur permet de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle du Groupe et de ses Maisons, pouvant ainsi servir à une approche prévisionnelle de la performance récurrente. Il est présenté de façon constante et stable dans le temps et selon le principe de continuité et de pertinence de l'information financière.

EBITDA

Le Groupe utilise, pour le suivi de sa performance opérationnelle, un indicateur alternatif de performance intitulé EBITDA. Cet indicateur financier correspond au résultat opérationnel courant augmenté des dotations nettes aux amortissements et des provisions sur actifs opérationnels non courants, comptabilisées en résultat opérationnel courant.

Cash-flow libre opérationnel, cash-flow disponible opérationnel et cash-flow disponible

Le Groupe utilise un agrégat intermédiaire pour le suivi de sa performance financière dénommé cash-flow libre opérationnel. Cet indicateur financier correspond aux flux nets de trésorerie liés aux activités opérationnelles sous déduction des investissements opérationnels nets (définis comme les acquisitions et cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles).

Le Groupe a également défini un agrégat supplémentaire, le cash-flow disponible opérationnel, afin de prendre en compte le remboursement des loyers fixes capitalisés (principal et intérêts) en application de la norme IFRS 16 et ainsi refléter l'intégralité de ses flux opérationnels.

Le cash-flow disponible correspond ainsi au cash-flow disponible opérationnel augmenté des intérêts et dividendes reçus et diminué des intérêts versés et assimilés (hors contrats de location).

Endettement financier net

L'endettement financier net est un des principaux indicateurs financiers suivis par le Groupe. Il comprend les emprunts et dettes financières diminués de la trésorerie et équivalents de trésorerie. Les passifs sur contrats de location ne sont pas inclus dans le calcul de cet indicateur. Les emprunts et dettes financières incluent les options de vente accordées à des intérêts minoritaires. Le coût de l'endettement financier net correspond à l'ensemble des charges et produits financiers attachés à ces éléments, y compris l'effet des instruments dérivés utilisés à des fins de couverture de juste valeur des emprunts et dettes financières.

Taux d'impôt effectif sur le résultat courant

Le taux d'impôt effectif sur le résultat courant correspond au taux d'impôt effectif hors effet d'impôt relatif aux autres produits et charges opérationnels non courants.